

# Bocconi

## OSSERVATORIO SUL MANAGEMENT DEGLI ACQUISTI E DEI CONTRATTI IN SANITÀ (MASAN)

**Giuditta Callea**

26 ottobre 2017

# Premessa

- La **normativa** degli ultimi anni ha dato un forte **impulso alla centralizzazione** degli acquisti in sanità, come strumento di contenimento della spesa.
- L'Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità (MASAN) vuole **accompagnare l'evoluzione fisiologica** che nei prossimi anni subiranno i processi di acquisto.

# L'Osservatorio MASAN

È un luogo di **incontro e confronto**  
**neutrale e indipendente**  
tra **operatori pubblici e privati**,  
in cui scambiare **esperienze**, discutere  
**criticità** e proporre **soluzioni**  
per **rendere più efficienti gli acquisti** in  
sanità.

# Obiettivi dell'Osservatorio

Attività  
di  
ricerca  
rigorosa

Raccogliere evidenze sul ciclo degli acquisti, con un focus sul livello regionale

Generare nuova conoscenza a supporto dello sviluppo delle competenze

Generare raccomandazioni di *policy* per rendere più efficienti gli acquisti

# Governance dell'Osservatorio

## Comitato Scientifico

Definisce le linee di indirizzo e garantisce il rigore accademico delle attività dell'Osservatorio



## Advisory Board

Esprime fabbisogni di ricerca e approfondimento, supporta la diffusione dei risultati



## Team di ricerca

Implementa le linee di attività definite da Comitato Scientifico e Advisory Board

# Attività dell'Osservatorio

## Ricerca

- Raccolta dati e analisi di casi nazionali e internazionali.
- *Benchmarking* sistematico tra le centrali di committenza.
- *Focus group* con *stakeholder* pubblici e privati e approfondimenti ad hoc.

## Networking e disseminazione

- 1 workshop annuale pubblico
- 4 incontri di ricerca riservati agli aderenti all'Osservatorio
- Pubblicazioni: capitolo OASI dedicato, articoli scientifici
- Materiali di disseminazione: *policy paper*, articoli Sole 24 Sanità e TEME, website

# Il sito web dell'Osservatorio

Home

Area download Rapporto OASI e Mecosan 

Aree di Ricerca

Chi siamo

Network

**Osservatori**

OASI

OSFAR

Osservatorio Sanità Privata Accreditata

Osservatorio Cure Primarie

Osservatorio MASAN

Persone

Governance

Comunità Virtuali

Eventi

Newsletter

Pubblicazioni

Rassegna Stampa

Vacancies

**CERGAS** - Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

 Contatti  Mappa

 Cerca

## Osservatori

Presso il CERGAS operano degli osservatori permanenti che studiano alcune delle criticità rilevanti dei sistemi sanitari. Essi elaborano con regolarità report periodici di ricerca che monitorano nel tempo le principali variabili strategiche del settore di indagine, costruendo, in questo modo, lunghe serie storiche.

Gli osservatori altresì effettuano approfondimenti monotematici raccolti in monografie. L'elenco qui sotto permette di avere una visione d'insieme degli osservatori del CERGAS ed una loro presentazione dettagliata.

» **[OASI - Osservatorio Aziende Sanitarie Italiane](#)**

» **[OCPS — Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità](#)**

» **[OSFAR - Osservatorio Farmaci](#)**

» **[Osservatorio Cure Primarie](#)**

» **[Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità \(Osservatorio MASAN\)](#)**

» **[Osservatorio Sanità Privata Accreditata](#)**

Il CERGAS è "National Correspondent" dello European Observatory on Healthcare Systems and Policies dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (<http://www.euro.who.int/en/who-we-are/partners/observatory>).

Collabora per aggiornare il profilo del sistema sanitario del nostro paese e per raccogliere evidenze scientifiche su interventi innovativi e di successo. L'Osservatorio Europeo è una delle iniziative più significative dell'OMS ed è co-ordinato scientificamente dalla London School of Economics & Political Science e dalla London School of Hygiene and Tropical Medicine.

**E' possibile scaricare il volume integrale di Italy HiT in pdf cliccando su questo [link](#)**

## News

MASAN: Workshop inaugurale - 26 ottobre

What's on healthcare: 13 novembre

Save the date: Rapporto OASI 2017

[Home](#)[Area download Rapporto OASI e Mecosan](#)[Aree di Ricerca](#)[Chi siamo](#)[Network](#)[Osservatori](#)[OASI](#)[OSFAR](#)[Osservatorio Sanità Privata  
Accreditata](#)[Osservatorio Cure Primarie](#)[Osservatorio MASAN](#)[Persone](#)[Governance](#)[Comunità Virtuali](#)[Eventi](#)[Newsletter](#)[Pubblicazioni](#)[Rassegna Stampa](#)[Vacancies](#)

## CERGAS - Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

[Contatti](#)[Mappa](#)[Cerca](#)

### Osservatorio MASAN

#### Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità (Osservatorio MASAN)

L'Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità (Osservatorio MASAN) nasce con lo scopo di mettere a sistema gli stakeholder pubblici e privati e aiutare a definire modelli innovativi di interazione per la gestione efficace dei processi di acquisto e i contratti pubblici, per riqualificare la spesa pubblica, anche come leva di competitività e sviluppo del paese.

Primario scopo dell'Osservatorio è generare raccomandazioni di policy radicate in un'attività di ricerca e formazione rigorose, anche orientate al confronto internazionale, volte all'avanzamento delle competenze del settore pubblico e privato.

L'Osservatorio è, inoltre, collegato al programma di formazione [MASAN](#), dedicato alla gestione dei contratti e degli acquisti pubblici. Il connubio tra ricerca e formazione consentirà di generare evidenze e conoscenze e trasferirle a coloro che gestiscono i processi di acquisto - sia lato acquirente sia lato fornitore - attraverso un programma di formazione volto a rafforzare le competenze e a fornire strumenti di management.

I principali obiettivi dell'Osservatorio MASAN sono articolati nei seguenti punti:

- Creare uno spazio di confronto neutrale e indipendente per gli operatori pubblici e privati in cui scambiare esperienze, discutere criticità e proporre soluzioni ai problemi individuati, con il fine ultimo di fare evolvere il mercato.
- Aiutare il policy maker nazionale e regionale a definire politiche più efficienti ed efficaci, basate su solide evidenze empiriche, derivanti anche dal confronto con le migliori prassi internazionali.
- Costruire modelli e strumenti di valutazione degli impatti della gestione di acquisti e contratti pubblici, capaci di evidenziare l'efficacia relativa delle diverse soluzioni adottate.
- Raccogliere e sistematizzare dati e casi a livello nazionale e internazionale per descrivere e analizzare le principali dinamiche istituzionali, organizzative e di mercato in atto.
- Elaborare, sulla base delle evidenze empiriche, possibili evoluzioni istituzionali, organizzative ed operative relative alla gestione dei processi di acquisto.
- Sostenere la creazione di competenze diffuse tra gli operatori pubblici e privati in tema di acquisti pubblici e contratti, attraverso attività di ricerca e formazione

Le due principali attività dell'Osservatorio MASAN sono riconducibili a:

- Attività di ricerca;
- Disseminazione e networking.

### News

MASAN: Workshop inaugurale - 26 ottobre

What's on healthcare: 13 novembre

Save the date: Rapporto OASI 2017

# Il programma di ricerca 2018

---

01

**I PROCESSI DI AGGREGAZIONE DELLA  
DOMANDA**

22 febbraio 2018 ore 10.00 - 16.00

---

02

**ANALISI DELLE MODALITA' DI ACQUISTO  
UTILIZZATE IN SANITA'**

19 aprile 2018 ore 10.00 - 16.00

---

03

**ANALISI DELLE COMPETENZE DEGLI  
ATTORI DEI SISTEMI REGIONALI E  
AZIENDALI DI ACQUISTO**

5 luglio 2018 ore 10.00 - 16.00

---

04

**IMPATTO DELLA CENTRALIZZAZIONE DEGLI  
ACQUISTI SUL MERCATO**

4 ottobre 2018 ore 10.00 - 16.00

# Save the date

## Rapporto OASI 2017

4 dicembre 2017, ore 9.00 – 16.00

## Workshop Osservatorio MASAN 2018

22 novembre 2018, ore 10.00 – 16.00

# Contatti

---

## Osservatorio MASAN

[www.cergas.unibocconi.it/osservatoriomasan](http://www.cergas.unibocconi.it/osservatoriomasan)  
an

[osservatoriomasan@unibocconi.it](mailto:osservatoriomasan@unibocconi.it)

---

## Segreteria

Elisa Torretta

[elisa.torretta@unibocconi.it](mailto:elisa.torretta@unibocconi.it)

02 5836 2597

**Giuditta Callea**

*Coordinatore Osservatorio MASAN*

*CERGAS – SDA Bocconi*

*giuditta.callea@unibocconi.it*

**GRAZIE.**

**Università Commerciale Luigi Bocconi**

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |

Tel +39 02 5836.2597 | [www.cergas.unibocconi.it/osservatoriomasan](http://www.cergas.unibocconi.it/osservatoriomasan)

**B**

Università  
Bocconi

CERGAS

Centro di ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

**SDA Bocconi**  
School of Management