

# Bocconi



## CONVEGNO OASI 2019

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

## INTRODUZIONE AL RAPPORTO OASI 2019

**Aleksandra Torbica**

Direttore CERGAS

29 novembre 2019



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
School of Management

# Che cos'è OASI?



*Accessibile gratuitamente*

## OASI

### Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

#### Obiettivi:

- **monitorare e interpretare il processo di cambiamento** della sanità italiana;
- **promuovere la contaminazione culturale** sui temi delle politiche e del management sanitario attraverso la presentazione annuale dei risultati del **Rapporto OASI**.



Università  
Bocconi

CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi  
School of Management

# Il Rapporto OASI 2019

- **20<sup>a</sup> edizione** (2000-2019), a cura del CER GAS - Bocconi
- **43 autori**
- **17 capitoli**
  - ✓ Comitato redazionale: Patrizio Armeni, Michela Bobini, Alessandro Furnari, Francesco Longo, Guccio Vagnarelli, Alberto Ricci
- **Materiali di sintesi:**
  - ✓ Il capitolo 1: include tutti gli abstract dei capitoli e le interpretazioni generali del Rapporto
  - ✓ Key facts: dati e messaggi chiave in 20 slide
  - ✓ English version (summary)



Università  
Bocconi

CER GAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

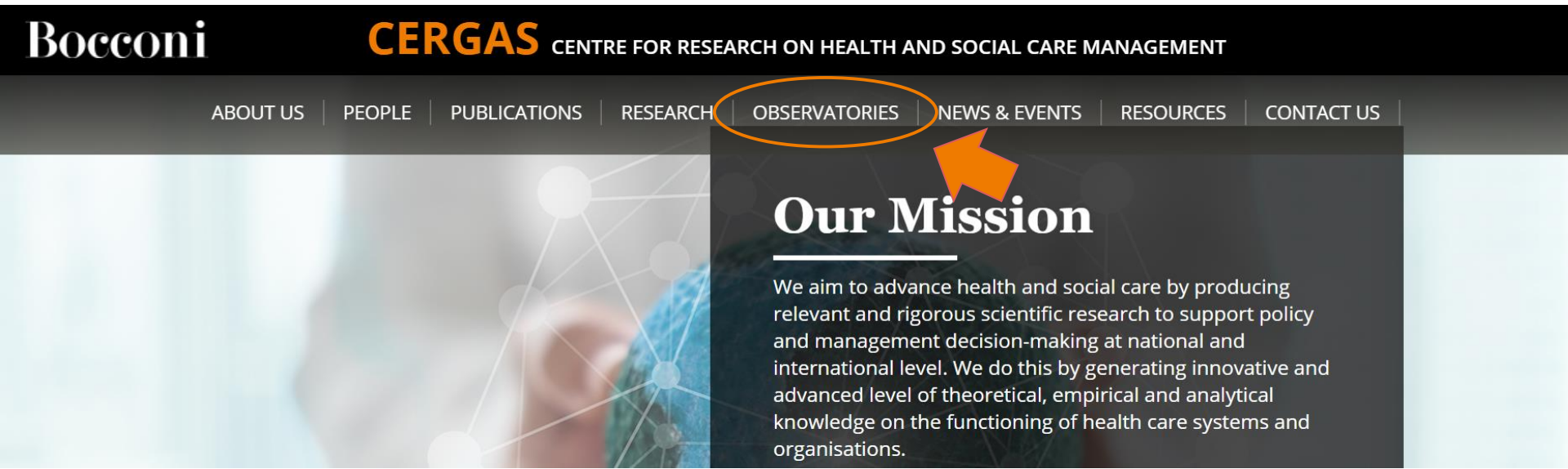
[WWW.CERGAS.UNIBOCCONI.EU](http://WWW.CERGAS.UNIBOCCONI.EU)



SDA Bocconi  
School of Management

# Come scaricare i materiali OASI?

1. Raggiungere la pagina [WWW.CERGAS.UNIBOCCONI.EU](http://WWW.CERGAS.UNIBOCCONI.EU)
2. Selezionare «Observatories» nella home iniziale



# Come scaricare i materiali OASI?

3. Selezionare **OASI** – Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy



The screenshot shows the website for Bocconi CERGIS (Centre for Research on Health and Social Care Management). The navigation menu includes: ABOUT US, PEOPLE, PUBLICATIONS, RESEARCH, OBSERVATORIES, NEWS & EVENTS, and RESOURCES. The 'OBSERVATORIES' section is highlighted in orange. A list of observatories is displayed, with 'The Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy (OASI)' being the first item. A blue arrow points to this item from the right side of the page.

**Bocconi** **CERGIS** CENTRE FOR RESEARCH ON HEALTH AND SOCIAL CARE MANAGEMENT

ABOUT US | PEOPLE | PUBLICATIONS | RESEARCH | **OBSERVATORIES** | NEWS & EVENTS | RESOURCES

- About us
- People
- Publications
- Research
- **Observatories**
- News & Events
- Resources
- Contact us

- > **The Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy (OASI)**
- > The Observatory on Privately Financed Health Consumption (OCPS)
- > The Pharmaceutical Observatory (OSFAR)
- > The Observatory on Accredited Healthcare Providers (OSPA)
- > The Observatory on Chronic Diseases and Primary Care (OCCP)
- > The Observatory on Long Term Care (OLTC)
- > The Observatory on Management of Public Procurement and contracts in Health Care (MASAN)

**SDA Bocconi**  
School of Management

# Come scaricare i materiali OASI?

4. Selezionare i materiali di vostro interesse. I materiali sono organizzati per anno e in due sezioni:
  - **Rapporto OASI** ( versione integrale dei Capitoli)
  - **Materiali del convegno** (presentazioni dei relatori)

## OASI Report

## Conferences' material



Rapporto OASI 2019

Convegno OASI 2019

Rapporto OASI 2018

Convegno OASI 2018

Rapporto OASI 2017

Convegno OASI 2017

Rapporto OASI 2016

Convegno OASI 2016

she is Director of the Master  
MiMS (Management per la  
Sanità). Her research activities  
focus on clinical governance with  
a particular interest in three ...

# Hanno contribuito a OASI 2019



*Ministero della Salute*



**ASSOLOMBARDA**

Confindustria Milano Monza e Brianza



**Università Bocconi**  
CERGAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

**SDA Bocconi**  
School of Management



# I casi aziendali



REGIONE DEL VENETO



Soggetto Aggregatore della Regione Campania



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna



ARCS  
Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute



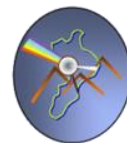
Ente di supporto tecnico-amministrativo regionale



Sistema Sanitario Regione Liguria



PROVINCIA AUTONOMA  
DI TRENTO



S.U.A. Calabria

Sistema Socio Sanitario



ASST Bergamo Ovest  
ASST Monza  
ASST Sette Laghi



Università  
Bocconi

CER GAS  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale



Azienda Provinciale  
per i Servizi Sanitari  
Provincia Autonoma di Trento



SOCIETÀ DI COMMITENZA

SDA Bocconi  
School of Management



# CONVEGNO OASI 2019

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



**Università  
Bocconi**

**CERGAS**  
Centro di Ricerche sulla Gestione  
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

## 8.30 REGISTRAZIONE DEI PARTECIPANTI

### 9.00 SALUTI ISTITUZIONALI E APERTURA DEI LAVORI

ALEKSANDRA TORBICA, CERGAS, SDA Bocconi

### 9.15 EVOLUZIONE E GOVERNANCE DELLA SANITÀ ITALIANA

*Evoluzione della spesa sanitaria e degli outcome*

ORIANA CIANI, CERGAS, SDA Bocconi

*Evoluzione della domanda e dell'offerta di servizi*

ALBERTO RICCI, CERGAS, SDA Bocconi

*Il governo dei consumi sanitari privati*

LORENZO FENECH, CERGAS, SDA Bocconi

*Il governo del rapporto Stato-Regioni*

GIOVANNI FATTORE, CERGAS, SDA Bocconi

**Moderatore:** ROSANNA TARRICONE, CERGAS,  
SDA Bocconi

**Discussant:** KYRIAKOULA PETROPULACOS,  
Regione Emilia Romagna

### 10.30 PROFILI E COMPETENZE PER IL MANAGEMENT SANITARIO

*Il "mestiere" del Direttore Generale: un'indagine  
quali-quantitativa*

ANDREA ROTOLO, CERGAS, SDA Bocconi

*Censimento e responsabilizzazione dei Middle  
Manager del SSN*

FRANCESCA LECCI, CERGAS, SDA Bocconi

*La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità*  
VALERIA TOZZI, CERGAS, SDA Bocconi

**Moderatore:** MARIO DEL VECCHIO, CERGAS,  
SDA Bocconi

**Discussant:** WALTER BERGAMASCHI, ATS Milano

### 11.30 INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E NEI MODELLI DI SERVIZIO

*Le reti dei servizi tra concentrazione e specializzazione*  
ANNA PRENESTINI, CERGAS, SDA Bocconi

*Le nuove forme organizzative della Medicina Generale*  
FRANCESCO PETRACCA, CERGAS, SDA Bocconi

*L'impatto dell'innovazione tecnologica sui modelli di  
servizio*

PAOLA BOSCOLO, CERGAS, SDA Bocconi

**Moderatore:** CLAUDIO JOMMI, CERGAS, SDA Bocconi

**Discussant:** MARCO ELEFANTI, Fondazione Policlinico  
Universitario A. Gemelli IRCCS

### 12.30 QUALE GOVERNANCE PER IL FUTURO DEL SSN?

FRANCESCO LONGO, CERGAS, SDA Bocconi

ELENA CANTÙ, Università Cattolica del Sacro Cuore

ALBERTO DE NEGRI, KPMG

**Discussant:** FRANCESCO RIPA DI MEANA, FIASO

### 13.10 SFIDE E PROSPETTIVE PER IL SSN

ELIO BORGONOV, CERGAS, SDA Bocconi